

Värmdö kommun

134 81 Gustavsberg

[08-570 470 00](tel:08-57047000)

varmdo.kommun@varmdo.se

www.varmdo.se

Strategisk plan för näringslivsarbete

Lagstadgat styrdokument:

Ansvar: Kommunstyrelsen

Ersätter styrdokument:

Beslutsdatum: 2019-05-22

Näringslivsstrategi

(Dnr.2015NÄN/0048), Strategi för

Reviderat:

besöksnäringen i Värmdö

(12KS/0168)

Diarienummer: 2019KS/0215

Uppföljning: Årsvis



Inledning

All kommunal verksamhet utgår ifrån Vision Värmdö 2030. Visionen lyfter fram hållbarhet, skärgårdsutveckling och betydelsen av ett växande näringsliv. Med utgångspunkt i Vision Värmdö 2030 har kommunfullmäktige formulerat följande mål för näringslivsarbetet för mandatperioden 2019 - 2022: Näringslivet får god service, bra förutsättningar och goda utvecklingsmöjligheter. De grundprinciper för kommunens förhållningssätt till näringslivet som anges i näringslivspolicyn är att Värmdö är en plats där företag vill, kan och vågar växa, samt att företagare, kommun och civilsamhälle arbetar tillsammans för att utveckla Värmdö till en plats för innovationer och hållbar utveckling i ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv. Det strategiska näringslivsarbetet skapar förutsättningar för ett dynamiskt näringsliv, med fler arbetstillfällen, innovationskraft och ekonomisk utveckling, genom växande företag och nyetableringar.

Syfte

Strategin anger den näringslivsutveckling Värmdö Kommun strävar efter i fråga om tillväxt och förutsättningar för företagande i kommunen, och utgör underlag för prioriteringar i kommunens näringslivsarbete.

Strategisk inriktning

Ett dynamiskt näringsliv är en grundläggande förutsättning för ett växande Värmdö, och Kommunens utgångspunkt är att företag ska kunna, vilja och våga växa i Värmdö. Det är genom företagande som nya arbetstillfällen och förutsättningar för att leva, bo och verka i kommunen skapas. Fyra av fem nya arbetstillfällen skapas i små och medelstora företag, och det är därför av stor betydelse att skapa goda förutsättningar för utveckling i dessa.

För att skapa ett klimat som möjliggör ett dynamiskt näringsliv inriktas Värmdös strategiska näringslivsarbete på:

- Förenklad vardag för företagare
- Växande företag och fler arbetstillfällen

- Samhällsplanering för ett växande näringsliv

Förenklad vardag för företagare

Utöver att skapa förutsättningar för befintliga företag att växa och nya företag att etablera sig i Värmdö, är kommunens roll att svara för professionell och rättssäker myndighetsutövning, att ge god service, samt att vara en god samarbetspartner till näringslivet. Värmdö arbetar kontinuerligt med att utveckla bemötande och service, samt att stärka den interna kunskapen om företagande för effektiv och tillgänglig myndighetsutövning och gott samarbetsklimat.

Strategi

Värmdö Kommun ska erbjuda en effektiv, tillgänglig och rättssäker myndighetsutövning och en hög servicenivå med medborgar- och kundfokus, där strävan är att möta företagens och övriga intressenters behov.

- Utveckla kommunens bemötande och service till företag genom att inkludera fler medarbetare i näringslivsarbetet och därigenom stärka medarbetares kunskap om företagens villkor och förutsättningar
- Förenkla och effektivisera företagens kontakter med kommunen
- Beakta den egna verksamhetens inverkan på, och kommunen som kund till, det lokala och regionala näringslivet genom aktiv konkurrensutsättning inom lämpliga områden, samt att sträva efter att skapa goda förutsättningar för och ett effektivt samarbetsklimat med kommunens leverantörer.

Växande företag och fler arbetstillfällen

Växande företag som skapar fler arbetstillfällen i kommunen är viktigt ur ett hållbarhetsperspektiv, på såväl individuell som lokal och regional nivå. Fler medborgare som arbetar i kommunen bidrar till att öka kundunderlaget för lokala företag, en hållbar vardag och ökad livskvalitet för medborgarna, samt minskad belastning på miljö och infrastruktur genom minskat pendlande.

Kommunens arbete är inriktat på tillväxt och utveckling både i befintliga företag och

nyetableringar, och prioriterar tillväxt av arbetstillfällen.

Strategi

Värmdö ska särskilt verka för utveckling och tillväxt i befintliga företag och genom nya företagsetableringar genom att:

- Skapa förutsättningar för kompetensförsörjning genom dialog och samarbete med grund- och gymnasieskolan, vuxenutbildningen, universitet/högskola, myndigheter och näringslivet
- Genom relationsbyggande och DialogLAB utveckla samarbetet mellan kommun och företagare för att tillsammans lösa utmaningar som hindrar företagen från att växa
- Stärka företagens innovationskraft genom gemensamma utvecklings- och innovationsprojekt

Samhällsplanering för ett växande näringsliv

Att skapa förutsättningar för en växande befolkning genom bostadsbyggande är en förutsättning för näringslivsutveckling. Genom samhällsplanering som skapar utrymme för både nya bostäder och flexibla lokaler för kommersiell verksamhet skapas förutsättningar för företag att vilja, kunna och våga växa – och ett Värmdö där det är bra att leva, verka och bo.

Strategi

Värmdö Kommun ska genom kommunens planarbete skapa förutsättningar för tillväxt i kommunens olika delar.

- Översiktsplan och planarbete skapar förutsättningar för ett modernt och växande näringsliv, och en levande skärgård, genom att beakta näringslivets behov av mark och lokaler med flexibla användningsområden på kort och lång sikt.
- Aktiv markpolitik kopplad till näringslivets utvecklings- och etableringsförutsättningar

- Verka för väl fungerande och utbyggd infrastruktur genom att medverka till att utveckla lösningar lokalt, samt aktivt deltagande och påverkansarbete i regionala forum.

Genomförande

För att uppfylla målet att ge näringslivet god service, bra förutsättningar och goda utvecklingsmöjligheter bedrivs näringslivsarbetet enligt arbetsmodellen DialogLAB Värmdö, och den förändringsteori som ligger till grund för modellen.

Förändringsteorin utgår ifrån att förändrade arbetssätt och beteenden inom Näringslivsavdelningen leder både till att Värmdö Kommun som helhet stärker sin förmåga att arbeta företagervänligt och till förmåga inom näringslivet i form av förståelse för kommunens arbete och uppdrag (bilaga 1). Stärkt förmåga ska i sin tur bidra till nya beteenden, såväl inom kommunen som i näringslivet, som i sin tur främjar samskapande och goda relationer mellan parterna. Förändrat beteende hos en part bidrar både till att stärka den egna förmågan och till ett förändrat beteende hos motparten. Genom kontinuerligt stärkta förmågor och förändrade beteenden skapar kommunen och näringslivet tillsammans ett dynamiskt näringsliv i en kommun som bidrar till att förenkla vardagen för företagare och där företag kan, vill och vågar växa.

Modellen DialogLAB Värmdö beskriver ett behovsdrivet arbetssätt som ska bidra till att utveckla stärkta förmågor hos såväl politiker och tjänstemän i kommunen som hos företagare. Grunden för arbetet är att bygga relationer med lokala företagare, och att synliggöra näringslivet som en viktig tillgång i kommunen. Genom kontinuerlig kontakt med företagare skapas möjligheter att arbeta förebyggande och snabbt kunna fånga upp och lösa mindre frågor.

En del av de frågeställningar och utmaningar som företagen berättar om kräver mer arbete, men kan ofta lösas genom samskapande mellan företag och kommun.

DialogLAB är en metod där företagare och tjänstemän arbetar tillsammans från idé till konkret förändring med utmaningar som kräver samskapande för att kunna lösas. Basen i DialogLAB är experimenterande som kopplar ihop olika villkor/strukturer.

Kommunen likväl som näringslivet behöver ständigt förbättra sin verksamhet, öka sin kunskap och anpassa sig till nya villkor i omvärlden. Genom att kommunen arbetar tillsammans med näringslivet i utvecklings- och innovationsprojekt skapa både nya möjligheter för hållbart och dynamiskt företagande och förbättrade förutsättningar för människor att leva ett hållbart liv i Värmdö.



DialogLAB Värmdö skapar ett flöde av kunskap och utveckling. Vi bygger relationer och synliggör näringslivet, utvecklar och samskapar lösningar genom DialogLAB, och skapar förutsättningar för ett dynamiskt och hållbart näringsliv genom innovationsprojekt.

Uppföljning

Den inriktning som anges i strategin bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål Näringslivet får god service, bra förutsättningar och goda utvecklingsmöjligheter. Effekten av näringslivsarbetet följs upp årligen i samband med kommunstyrelsens måluppföljning