

Policy för resultatenheter i Värmdö kommun med principer för resultatbalansering

Värmdö kommun har valt att organisera stora delar av den kommunala verksamheten i resultatenheter, med syfte att ge förutsättningar för en god kvalitet i verksamheten, givna ekonomiska förutsättningar och största möjliga nytta för brukarna. En resultatenhet inom Värmdö kommun är en organisatoriskt avgränsad enhet med eget resultatansvar. Decentraliserat ansvar och befogenheter skapar förutsättningar för ett starkt engagemang hos personalen, snabba och bra beslut och god kontroll av ekonomin.

Chefen för resultatenheten är ansvarig för enhetens verksamhet, kvalitet, ekonomi, personal och arbetsmiljö. Chefen ansvarar för att utforma verksamheten inom gällande lagar och kommunala mål och uppdrag samt följa kommunens fastställda riktlinjer och policy.

En resultatenhet finansieras med intäkter utifrån prestation, antingen genom peng per utförd tjänst eller genom ersättning för beställd verksamhet genom avtal. En resultatenhet kan också finansieras med avgifter, företrädesvis inom teknisk verksamhet.

Resultatenheten har ansvar för såväl kostnader som intäkter och upprättar årligen budget och följer upp budget och verksamhet under budgetåret och i bokslut. Enheten bär alla enhetens direkta kostnader samt även indirekta kostnader, som fördelas inom ramen för kommunens styrsystem. Enheten har befogenhet att omprioritera budgetmedel inom enhetens ramar.

Alla anställda i Värmdö kommun tillhör en och samma organisation, varför resultatenheterna har att följa och efterleva kommunens personalpolitik, kollektivavtal och regelverk i övrigt inom personalområdet.

Resultatenhetscheferna har ett fullständigt ekonomiskt ansvar. Resultatenheterna skall tillgodoräknas eller vidkännas effekterna av sitt eget agerande för ett ekonomiskt ansvarstagande och arbete för att upprätthålla en ekonomi i balans. Det ekonomiska resultatet balanseras vid varje bokslut till nästföljande verksamhetsår.

Följande riktlinjer gäller för resultatbalansering för resultatenheter i Värmdö kommun:

- Kommunens resultatenheter tar ansvar för ekonomin genom att ta med sig över- och underskott mellan åren. Ackumulerat överskott, som balanseras,



Bakomliggande lagstiftning

Detta styrdokument beslutas av <Ange beslutsforum i fullständig form>, och beslutas med stöd av <Ange lagstödet i fullständig form> .

Uppföljning och uppdatering

<Ange Ansvarig enhet> ansvarar för uppföljning och uppdatering av detta styrdokument.

begränsas till 5 % av respektive enhets budgeterade bruttokostnader det aktuella året. Balansering av över- och underskott beslutas av kommunfullmäktige varje år i samband med bokslut.

- Balanserat överskott ska endast användas till insatser av engångskaraktär, det får inte användas till åtgärder som permanent ökar resultatenhetens kostnadsnivå.
- Underskott balanseras regelmässigt såvida det inte beror på särskilda eller extraordinära händelser utanför resultatenhetens kontroll. Detta prövas i varje enskilt fall. Ett balanserat underskott ska återställas snarast efter att det har uppstått genom en upprättad åtgärdsplan, som följs upp av respektive nämnd i samband med bokslut.
- Eventuella avsteg från dessa principer beslutas av kommunfullmäktige i varje enskilt fall.



Bakomliggande lagstiftning

Detta styrdokument beslutas av <Ange beslutsforum i fullständig form>, och beslutas med stöd av <Ange lagstödet i fullständig form> .

Uppföljning och uppdatering

<Ange Ansvarig enhet> ansvarar för uppföljning och uppdatering av detta styrdokument.